

La coopération au service de la politique de la ville

8 octobre 2026

11^{ème} regroupement des
CRPV - Journée des
partenaires - Besançon



Sommaire

Bienvenue à la séquence d'ateliers et de partage d'expériences ! 3

Séquence 1

1 - Les Régions s'impliquent au plus près des habitantes et habitants des quartiers prioritaires	4
2 - Avec les habitantes et les habitants, bâtir une société plus juste ..	5
3 - Mobiliser l'histoire locale, une ressource pour agir !	6
4 - La démarche Quartiers à Impact Collectif	7
5 - Favoriser le développement économique en QPV ?	8
6 - La médiation sociale en milieu scolaire - Médiateur à l'école	9
7 - Vers une participation renforcée dans les projets de renouvellement urbain ?.....	10
8 - Faire équipe au cœur de la ville et au service de l'emploi	11
9 - Métiers de la politique de la ville : professionnalité et engagements.....	12

Séquence 2

10 - Le Jeu de lois : un jeu pour comprendre la politique de la ville ..	13
11 - Gestion écologique de proximité : l'expérience des régies de quartier	14
12 - Maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'œuvre, habitantes et habitants : faire projet par le dialogue	15
13 - Démocratiser les politiques publiques : les enjeux de la représentation	16
14 - Actualités ONPV : des outils au service des territoires	17
15 - DRAC Bourgogne-Franche-Comté et Trajectoire Ressources : une coopération au service de la politique de la ville.....	18
16 - Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée : coopérer pour mettre en œuvre le droit à l'emploi sur mon territoire	19
17 - Les Cités éducatives : une quête d'égalité des chances.....	20
18 - La gestion urbaine à l'épreuve de situations complexes : entre expérimentation et coopération	21

Bienvenue à la séquence d'ateliers et de partage d'expériences !

Moment fort de la journée des partenaires, cette après-midi sera dédiée au croisement des savoirs, à la valorisation de pratiques inspirantes et à l'émergence de nouvelles coopérations.

À travers 18 présentations, vous pourrez découvrir des démarches concrètes portées par des partenaires nationaux dans les quartiers prioritaires de la ville. Chaque atelier s'articule autour d'un fil conducteur : **que déployez-vous dans les QPV, à partir de quels constats, avec quels leviers et avec quels partenaires ?**

Ce document rassemble les 18 fiches synthétiques. Il a pour objectifs de vous guider dans votre choix le jour J... mais aussi de faciliter la mise en réseau et vous aider à retrouver les contacts des intervenantes et intervenants pour prolonger les échanges après la journée.

Comment fonctionnent les choix d'ateliers ?

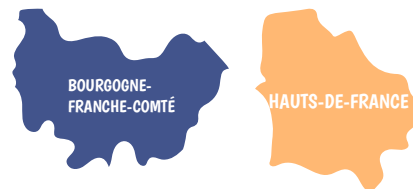
Les 18 présentations seront réparties sur deux créneaux.

1. Consultez les fiches de ce document pour repérer les sujets qui vous intéressent.
2. Choisissez un atelier pour la session 1 (14h à 14h55) et un autre pour la session 2 (15h à 15h55). Chaque atelier accueille entre 15 et 20 participantes et participants pour garantir la qualité des échanges.
3. Inscrivez-vous sur les feuilles d'inscription près de l'émargement.
4. Rendez-vous dans les salles indiquées à l'heure de démarrage !

Bonne exploration et bons échanges à toutes et tous !

1

Les Régions s'impliquent au plus près des habitantes et habitants des quartiers prioritaires



Les porteurs de projet

La région Bourgogne-Franche-Comté et la région Hauts-de-France

Présentation

L'atelier propose de montrer concrètement comment les régions agissent au plus près des quartiers prioritaires et adaptent leurs interventions à leurs besoins. À partir des expériences des régions Hauts-de-France et Bourgogne-Franche-Comté, il mettra en lumière des dispositifs, actions de proximité, mobilisation du droit commun et coopérations avec les centres de ressources politique de la ville.

Ressources

Site de la région Bourgogne-Franche-Comté : <https://www.bourgognefranche-comte.fr/>

Site de la région Hauts-de-France : <https://www.hautsdefrance.fr/>



Contact

Anthony AUMAND :
Anthony.AUMAND@
bourgognefranche-comte.fr

Clémence BEURET :
clemence.beuret@
bourgognefranche-comte.fr

Yannick SERPAUD :
yannick.serpaud@
hautsdefrance.fr

RÉGION
BOURGOGNE
FRANCHE
COMTÉ



2

Avec les habitantes et les habitants, bâtir une société plus juste



Le porteur de projet

Fédération des centres sociaux et socio-culturels de France

Présentation

Dans les QPV, les habitantes et les habitants font face à des défis majeurs : recul des services publics, disparition des commerces et des espaces de loisirs, sentiment de relégation... L'atelier mettra en lumière les rôles et fonctions des centres sociaux ainsi que les tensions qui peuvent les traverser. Dans ce contexte complexe, comment renforcer la place et le rôle des habitantes et habitants pour agir sur les défis de leur territoire ? L'atelier ouvrira une réflexion sur les coopérations entre centres sociaux et centres de ressources politique de la ville (CRPV) pour renforcer le pouvoir d'agir.

Ressources

Site de la Fédération des centres sociaux et socio-culturels de France : www.centres-sociaux.fr



Contact

Mélanie ROUSSET :
melanie.rousset@centres-
sociaux.fr



3

Mobiliser l'histoire locale, une ressource pour agir !

Les porteurs de projet

Comité d'histoire de la politique de la ville, ville de Marseille et Cité Ressources (CRPV-PACA)

Présentation

Quels apports peut représenter l'histoire pour celles et ceux préoccupés par l'urgence des enjeux sociaux d'aujourd'hui ? Créé en 2022, le comité d'histoire de la politique de la ville a souhaité encourager des initiatives locales, à l'image d'une politique publique territoriale et partenariale et sensible aux jeux d'actrices et d'acteurs locaux. Rendre visible les histoires et mémoires locales pour mieux comprendre, décider et agir. À l'instar des journées d'étude organisées à Marseille ou du recrutement d'une doctorante par la ville de Marseille. Des initiatives qui pourraient inspirer d'autres territoires.

Ressources

Le lien vers le site du comité d'histoire : <https://www.comitehistoirepolville.fr/>

Le guide méthodologique : [chpv.septembre.io/sites/default/files/2026-09/202404 - Mémo V3 2 \(1\).pdf](http://chpv.septembre.io/sites/default/files/2026-09/202404 - Mémo V3 2 (1).pdf)

COMITÉ D'HISTOIRE DE LA POLITIQUE DE LA VILLE



VILLE DE MARSEILLE
CITÉ RESSOURCES
CENTRE DE RESSOURCES POUR LA POLITIQUE DE LA VILLE - PACA

Lien vers la rediffusion de la journée de juin 2026, à Marseille : urlr.me/VNsJvK

Des interviews « témoignage » :

- L'interview d'Isabelle FOUQUE (journée d'étude 2025) : <https://urlr.me/TfZOFT>
- L'interview de Michel PERALDI (journée d'étude 2026) : <https://urlr.me/2bMQeT>



Contact

Michel DIDIER : michel.didier@comitehistoirepolville.fr
Antonin COIS : antonin.cois@comitehistoirepolville.fr

Jean-Luc MICHAUD : jeanlucmichaud9@gmail.com

Cathy VIVODTZEV : cvivodtzev@marseille.fr
Louise BARBIER : lobarbarier@marseille.fr

Mustapha BERRA : berra@cite-ressources.org
Laetitia DERENNE : laetitia.derenne@cite-ressources.org

4

La démarche Quartiers à Impact Collectif

Les porteurs de projet

ANCT

Présentation

Cet atelier vise à présenter la démarche Quartiers à Impact Collectif, qui a pour objectif de renforcer la coopération entre État local, collectivités territoriales et associations à l'échelle d'un QPV. Cette démarche a été essaimée via quatre vagues de formation, à destination de 65 sites.

Elle a abouti à la transformation des pratiques professionnelles et à un meilleur alignement entre les actions et les attentes des habitantes et habitants.

Ressources

BÉRUBÉ, M. et CHAPEAU, J.-M. (2025). *Étude de cas sur l'expérimentation « Quartiers à Impact Collectif »*, col. Comprendre, Agence nationale de la cohésion des territoires. Accessible ici : <https://anct.gouv.fr/ressources/publications/comprendre-une-etude-cas-sur-l-experimentation-quartiers-impact-collectif>



Contact

Christine DUVAL : christine.duval@anct.gouv.fr



agence nationale de la cohésion des territoires

5

Favoriser le développement économique en QPV



Les porteurs de projet

ANCT
Banque des Territoires

Présentation

Cet atelier présentera les principales mesures engagées au plan national pour renforcer le développement économique des QPV. Via la présentation de la mesure "investissement", il sera proposé de plonger dans la structuration et le renforcement d'un écosystème local dédié au portage des projets d'investissement en QPV, avec l'exemple de la Haute-Saône et de la Guadeloupe. La place des opérateurs dans le développement de partenariats locaux sera abordée, avec le témoignage de la Banque des Territoires et d'un club Les Entreprises s'engagent.

Cet atelier identifiera les principaux leviers et freins à une dynamique de coopération en soutien au développement économique des QPV

Ressources

La Grande Equipe - Groupe mesure investissement :
<https://acteurs.lagrandeequipe.fr/group/1152>

Contact

Marie-Cécile COURTOIS : marie-cecile.courtois@anct.gouv.fr

Benjamin CANDALOT : benjamin.candalot@caissedesdepots.fr



6

La médiation sociale en milieu scolaire - Médiateur à l'école



Les porteurs de projet

France Médiation et ses structures adhérentes

Présentation

Le dispositif de médiation sociale en milieu scolaire, coordonné par France Médiation, poursuit plusieurs objectifs : prévenir et réguler les conflits au quotidien dans les établissements d'implantation, renforcer le lien école-famille et accompagner la parentalité, anticiper les tensions et agir de manière coordonnée à l'échelle territoriale. Il s'est traduit par le déploiement de plus de 200 postes de médiateurs et médiatrices dans des collèges REP et REP+.

Une évaluation nationale a montré les impacts positifs sur le climat scolaire et les trajectoires des élèves. Elle a montré la nécessité d'un partenariat étroit entre préfectures, collectivités, établissements, associations de médiation sociale et partenaires des territoires. L'ensemble de ces sujets sera abordé en atelier.

Ressources

Site de France Médiation :
www.francemediation.fr
Chaîne YouTube de France Médiation

Contact

Sandra LÉOCADIE : sandra.leocadie@francemediation.fr



7

Vers une participation renforcée dans les projets de renouvellement urbain ?

Le porteur de projet

Agence nationale pour la rénovation urbaine (ANRU)

Présentation

Cet atelier présente la capitalisation engagée par l'ANRU sur la co-construction des projets de renouvellement urbain et les perspectives qu'elle dessine pour la participation des habitants dans la fabrique des quartiers d'aujourd'hui et de demain.

Constatant la diversité de l'implication des habitantes et habitants dans les projets, l'ANRU a adressé en mars 2025 un appel à témoignage à l'ensemble des porteurs de projet et des maîtres d'ouvrage pour qu'ils portent à sa connaissance leurs initiatives en la matière.

Cette consultation a permis de mettre en lumière les expériences et les connaissances acquises par la pratique de terrain et de constituer un panel de 20 démarches représentatives de la diversité des initiatives. Plus de 60 entretiens ont été réalisés auprès de 120 personnes (habitants, élus et techniciens) pour comprendre la façon dont



les démarches ont été impulsées, animées et intégrées aux projets et avec quels résultats.

L'atelier reviendra sur les principaux enseignements de l'analyse transversale pour la co-construction des projets dans le programme en cours et dans la perspective d'un Anru 3.



Contact

Alice COLLET : acollet@anru.fr

Melvin STECKER : mstecker@anru.fr



8

Faire équipe au cœur de la ville et au service de l'emploi

Le porteur de projet

France Travail

Présentation

Cet atelier vise à essaimer, s'inspirer et fédérer : partager les bonnes pratiques locales et dynamiser les initiatives innovantes menées au sein des agences de terrain. L'objectif final est de garantir l'égalité des chances en luttant contre l'autocensure des demandeurs et demandeurs d'emploi en QPV et favorisant un recrutement inclusif.

Ainsi cet atelier, via une expérimentation menée sur ses agences et l'académie France Travail, présentera la stratégie d'action de France Travail, en 3 axes : l'aller vers, les dispositifs spécifiques, les actions sur les passerelles entre structures employeurs et habitantes et habitants des QPV.

Ressources

Article de l'action de France Travail dans les quartiers prioritaires et les zones rurales
urlr.me/grXZM8



Contact

Lydie HABIRE-VERGNIERES :
lydie.habire-vergnieres@francetravail.fr

Samir GUERZA :
samir.guerza@francetravail.fr



Les porteurs de projet

IRDSU, la Cabane de la Recherche et
RNCRPV

Présentation

L'objectif est de documenter les évolutions et transformations des métiers et de l'ingénierie du développement social urbain, dix ans après une enquête réalisée en 2016. La méthode a reposé sur l'organisation de 12 ateliers régionaux (dans plus de 15 villes à travers le territoire hexagonal et ultra marin) et la diffusion d'un questionnaire individuel. Il ressort des premières observations plusieurs particularités : des métiers où la dimension humaine est centrale, qui requièrent une diversité de compétences et reposent sur un engagement personnel fort.

Les résultats seront intégrés dans un projet plus global de recherche-action sur l'engagement des professionnelles et professionnels de la politique de la ville porté par le RNCRPV et la Cabane de la Recherche.

**Contact**

Khalid IDA-ALI :
khalid.idaali@irdsu.net

Fabien BRESSAN :
fbressan@labo-cites.org

IRDSU Inter-Réseaux
des professionnels
du Développement
Social Urbain

**Les porteurs de projet**

Cité Musée Tony Garnier, Grand Lyon
Habitat et Labo Cités

Présentation

Cet atelier permettra de revenir sur la création d'un jeu de société grandeur nature inspiré du jeu de l'oie, pour explorer de façon ludique et immersive les enjeux urbains et sociaux des quartiers populaires.

Ce dispositif de médiation plonge les participantes et participants au cœur des mécanismes qui façonnent la politique de la ville. Le jeu est construit à partir d'étapes marquantes.

Le tapis est déployé régulièrement dans les espaces du musée, avec l'intervention d'une médiatrice qui anime le jeu pour les groupes scolaires, les actrices et acteurs de la politique de la ville ou les publics individuels à des moments dédiés. Un autre exemplaire est prêté aux structures partenaires, et une version jeu de plateau est en préparation.

**Ressources**

Article de Lyon Poche :
url.me/TetKyb

**Contact**

Cité Musée Tony Garnier – Cécile
CAPELLE :
c.capelle@cm-tonygarnier.org
04 78 78 93 20

Labo Cités – Fabien BRESSAN :
fbressan@labo-cites.org
04 78 77 01 38

**CITÉ MUSÉE
TONY
GARNIER**



**LABO
CITES** centre de ressources
politique de la ville
Auvergne-Rhône-Alpes



Le porteur de projet

Mouvement des Régies (réseau des 111 Régies de Quartier et des 19 Régies de Territoire intervenant sur des territoires ruraux)

Présentation

Les Régies de Quartier ont pour objectifs l'amélioration du cadre de vie, l'insertion professionnelle et la gouvernance partagée des territoires les plus prioritaires. Avec plus de 12 000 salariées et salariés et 2 000 bénévoles, ces associations interviennent depuis plus de 40 ans dans la gestion quotidienne des quartiers populaires par leurs missions de propreté, espaces verts, médiation sociale, gestion des encombrants, second œuvre... Le Mouvement des Régies a rajouté, en 2023, la transition écologique et solidaire comme quatrième pilier de son projet politique, au côté des missions sociales, économiques et citoyennes.

Ressources

Site du Mouvement des Régies :
www.lemouvementdesregies.org



Guide Régies actrices de la transition écologique et solidaire :
urlr.me/XSGTw6



Contact

Vincent ENARD : vincent.enard@lemouvementdesregies.org

Ariane LACOTTE : ariane.lacotte@lemouvementdesregies.org



Le porteur de projet

GIP EPAU

Présentation

L'atelier propose de décrypter la méthode mise en œuvre dans le cadre de Quartiers de demain pour faire dialoguer maîtrises d'ouvrages, équipes de concepteurs et habitantes et habitants dans la conception de projets urbains en QPV (dialogue compétitif, jury citoyen, résidence de site, manufacture de quartiers...). Après un retour d'expérience, les participantes et participants travailleront sur les conditions de reproductibilité de cette méthode selon les contextes urbains, les typologies de maîtrise d'ouvrage et de projet, particulièrement dans le cadre du renouvellement urbain.

Ressources

Site ressources de Quartiers de demain :
<https://quartiers-de-demain.archi.fr/ressources>



Contact

Céline LAURENS :
celine.laurens@developpement-durable.gouv.fr

Zoé FOURNAND :
zoe.fournand@developpement-durable.gouv.fr

13

Démocratiser les politiques publiques : les enjeux de la représentation



Le porteur de projet

Démocratiser la politique

Présentation

Réunissant acteurs et actrices des quartiers populaires et des ruralités, élus et élus, chercheuses et chercheurs, le collectif Démocratiser la politique (DLP) s'est réuni pour viser la parité sociale dans la vie politique française, face au constat de la sous-représentation des classes populaires. DLP présentera ses travaux pour entamer un échange avec les CRPV sur les enjeux de représentation des classes populaires et des habitantes et habitants des quartiers prioritaires dans la construction des politiques publiques.

Ressources

Site de Démocratiser la politique : <https://democratiserlapolitique.org/>



Contact

info@democratiserlapolitique.org

dip.

14

Actualités ONPV : des outils au service des territoires



Le porteur de projet

Equipe ANCT en charge du secrétariat de l'Observatoire national politique de la ville (ONPV)

Présentation

L'atelier vise à présenter les données mobilisables pour documenter la situation des habitantes et habitants des QPV et les écarts par rapport à la population générale.

Il s'articule en trois temps :

- vision d'ensemble, apport des études thématiques de l'ONPV ;
- caractériser les besoins d'un territoire avec SIGVille ;
- suivre les actions auprès des habitantes et habitants : identifier les publics résidant en QPV avec SIGVille.

Ressources

Site ONPV : <https://www.onpv.fr/>

Site SIGVille : <https://sig.ville.gouv.fr/>



Contact

Florence PINELLI : florence.pinelli@anct.gouv.fr



agence nationale de la cohésion des territoires



DRAC Bourgogne-Franche-Comté et Trajectoire Ressources : une coopération au service de la politique de la ville



Le porteur de projet

DRAC Bourgogne-Franche-Comté

Présentation

L'atelier présentera la coopération engagée :

- En rappelant le rôle et le positionnement d'un conseiller action culturelle et territoriale de la DRAC dans le cadre de la politique de la ville ;
- En évoquant la construction du partenariat dans le temps avec Trajectoire Ressources et sa traduction à travers la signature d'une convention ;
- En précisant deux enjeux importants qui nous rassemblent :
 - la relation entre démocratisation et démocratie culturelle ;
 - la relation entre deux approches : celle de l'éducation populaire/animation socio-culturelle versus celle du ministère de la Culture.

Site de Trajectoire Ressources :
<https://ressources-ville.org/>



Contact

Patrick DEMANGE
patrick.demange@culture.gouv.fr

Assistante : Marie PERRIN marie.perrin@culture.gouv.fr



Direction régionale
des affaires culturelles



Ressources

Site de la DRAC en région :
<https://www.culture.gouv.fr/regions/drac-bourgogne-franche-comte>

Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée : coopérer pour mettre en œuvre le droit à l'emploi sur mon territoire



Le porteur de projet

Association nationale Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD)

Présentation

L'atelier présentera, de façon globale, la démarche TZCLD à travers les témoignages croisés d'actrices et d'acteurs qui les ont mises en œuvre sur des territoires en QPV ou en zone rurale. Il s'agira aussi d'en appréhender les contours à l'aube de son entrée dans le droit commun.

Ressources

Article sur les phrases méthodologiques :
<https://www.tzclld.fr/mettre-en-place-la-demarche/es-phases-methodologiques/>



Contact

Elie GIRAUD : 06.49.00.85.92 -
elie.giraud@tzclld.fr



Le porteur de projet

Cité éducative de Besançon

Présentation

L'internat de la Cité éducative de Besançon, un modèle unique, une expérimentation qui gagne en maturité !

L'internat est un dispositif expérimental qui a été mis en place dans le cadre de la Cité éducative de Besançon. Il cible les élèves de deux collèges REP+ situés dans un quartier prioritaire de Besançon. Un des constats à l'origine du projet a été un sentiment d'impuissance de la communauté éducative face à des élèves ne bénéficiant pas d'un cadre structurant favorable à leur réussite scolaire et personnelle. Le dispositif a ambitionné de passer d'un internat « logistique » à un internat à forte valeur pédagogique et éducative. S'il l'est déjà incontestablement, les résultats sont visibles sur les parcours, il l'est aussi lorsque des jeunes ont un mieux-être et accèdent à une émancipation sécurisée qui leur permet de construire en confiance un avenir choisi.

**Ressources**

Comprendre le dispositif Cité éducative :

<https://anct.gouv.fr/programmes-dispositifs/politique-de-la-ville/dispositifs/cites-educatives>

Contact

Christophe CUENOT : christophe.cuenot@ac-besancon.fr

Virgile EDME : virgile.edme@ac-besancon.fr

**Les porteurs de projet**

Inter-bailleurs (loge.GBM, Habitat 25, Néolia) et mission GUSP de la Ville de Besançon

Présentation

Cet atelier présentera la création d'une cellule de médiation et d'intervention de proximité réunissant les trois bailleurs et les services de la collectivité (GUSP, Gestion des Déchets, Voirie Propreté) intervenant en porte-à-porte et en pied d'immeuble. Cette initiative des équipes de terrain s'est basée sur la coopération et la mobilisation des moyens existants. Avec l'objectif d'améliorer le cadre de vie des résidences et d'agir sur les comportements face à une problématique récurrente d'incivilités liées aux déchets.

Un des enseignements principaux sera aussi partagé : l'efficacité d'une telle action repose sur une réponse coordonnée, combinant sensibilisation et prévention, renforcée par des actions complémentaires et des sanctions ciblées.

**Contact**

Ouaeb DJELKHIR -
Ville de Besançon :
ouaeb.djelkhir@besancon.fr

Emmanuel GARCIA - loge.GBM :
e.garcia@logegbm.fr



Le Réseau National des Centres de Ressources Politique de la Ville (RNCRPV)

Des tiers de confiance et facilitateurs au service de la politique de la ville

> Contribuer à l'animation des réseaux d'acteurs

La première mission consiste à stimuler l'échange d'expériences et de pratiques entre acteurs locaux par le croisement des savoirs, en leur proposant des temps de rencontres réguliers.

> Accompagner la montée en compétences des acteurs

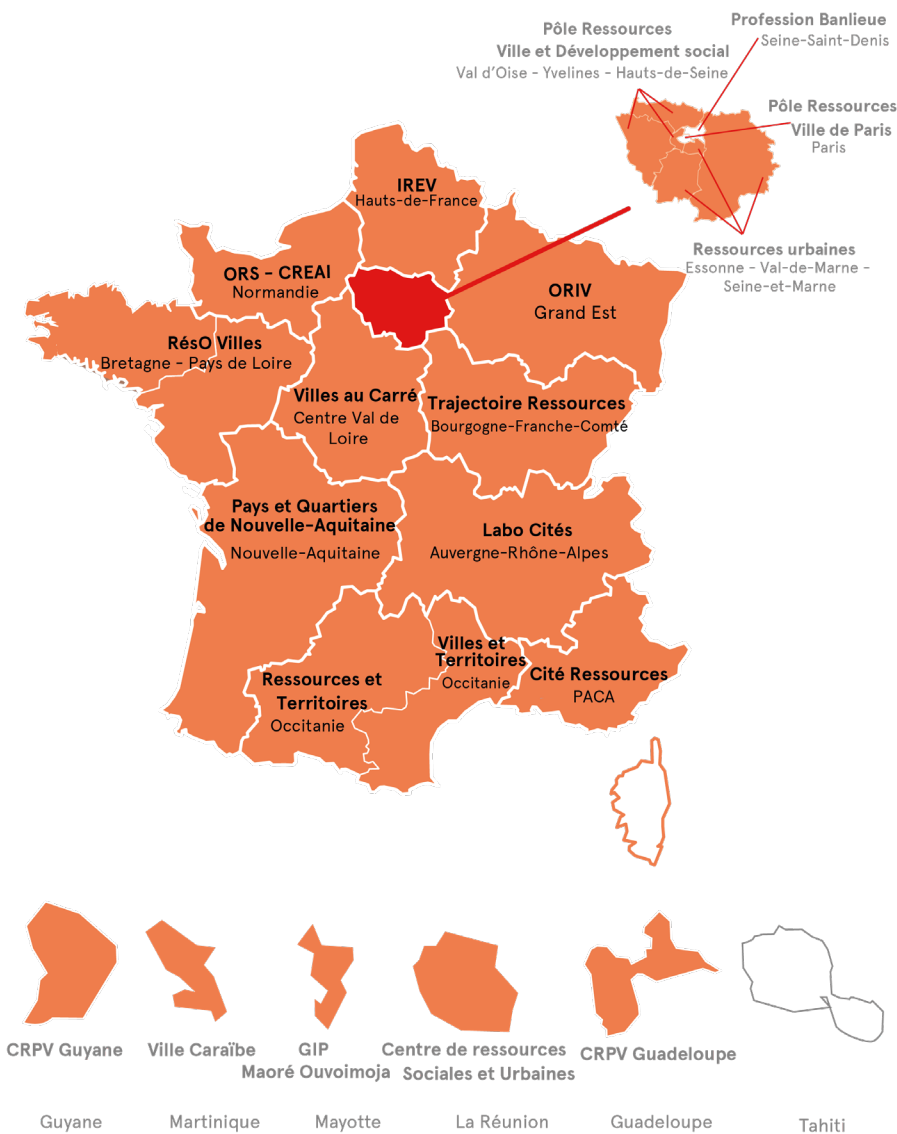
La seconde mission des centres de ressources consiste à accompagner la montée en compétences des acteurs locaux, en se fondant sur une approche pédagogique privilégiée : l'échange entre acteurs.

> Capitaliser et diffuser la connaissance et les retours d'expériences

La plus-value des centres de ressources réside ainsi dans leur capacité à capitaliser et à diffuser les retours d'expériences depuis les territoires, ce qui constitue leur troisième mission sociale. Celle-ci consiste d'une part à identifier, modéliser et diffuser les

enseignements tirés d'une initiative remarquable, et d'autre part à formaliser un regard analytique et consolidé sur le territoire qu'ils couvrent.

Pour contacter le centre de ressources de votre territoire : <https://www.reseau-crpv.fr/les-crpv/>



Direction de la publication
RNCRPV

2026



agence nationale
de la cohésion
des territoires

RÉGION
BOURGOGNE
FRANCHE
COMTE



RÉSEAU NATIONAL DES
CENTRES DE RESSOURCES
POLITIQUE DE LA VILLE

RÉSEAU NATIONAL DES CENTRES DE
RESSOURCES POLITIQUE DE LA VILLE

15 rue Catulienne
93200 Saint-Denis
www.reseau-crpv.fr